

**Аннотация рабочей программы
«РЕИНЖИНИРИНГ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ»**

Дисциплина Б1.В.13 «Реинжиниринг бизнес-процессов» является дисциплиной части, формируемой участниками образовательных отношений блока Дисциплины (модули) направления подготовки 38.03.02 Менеджмент направленности (профиля) программы «Антикризисный и финансовый менеджмент».

Цель дисциплины – является формирование у студентов теоретических знаний о принципах и методах бизнес-реинжиниринга и приобретение практических навыков по пересмотру модели бизнеса с целью проведения изменений в компании.

Основные задачи дисциплины:

- ознакомить студентов с теоретическими основами реинжиниринга бизнес-процессов;
- рассмотреть специфику проведения реинжиниринга бизнес-процессов;
- охарактеризовать проблемы и перспективы организации реинжиниринг бизнес-процессов в России;
- привить студентам практические навыки по организации реинжиниринга бизнес-процессов.

Требования к результатам освоения дисциплины: в результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1. Знает необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы и методологические основы принятия управленческого решения.	
	УК-2.2. Умеет анализировать альтернативные варианты решений для достижения намеченных результатов; разрабатывать план, определять целевые этапы и основные направления работ.	
	УК-2.3. Владеет методиками разработки цели и задач проекта; методами оценки продолжительности и стоимости проекта, а также потребности в ресурсах.	
ПК-1. Способен анализировать воздействия внешних и внутренних факторов и рисков на деятельность предприятий и организаций, а также разрабатывать мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных видов	ПК-1.1. Знает основные методы анализа воздействия внутренних (внешних) факторов и рисков, влияющих на деятельность организации	08.018 Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками»,
	ПК-1.2. Умеет анализировать воздействие внешних и внутренних факторов и рисков на деятельность предприятий и организаций	
	ПК-1.3. Владеет навыками выработки мероприятий по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и их экономической оценки	

В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:

знать:

- ✓ основные бизнес-процессы в организации; основные принципы и этапы моделирования и анализа бизнес – процессов, способы идентификации бизнес-процессов предприятия; технологии реинжиниринга бизнес-процессов, методологические основы принятия управленческого решения по проведению реинжиниринга бизнес-процессов, необходимые для осуществления профессиональной деятельности (УК-2.1.);

✓ основные методы анализа воздействия внутренних (внешних) факторов и рисков, влияющих на деятельность организации при проведении реинжиниринга бизнес-процессов (ПК-1.1.);

уметь:

✓ анализировать альтернативные варианты решений для достижения намеченных результатов при проведении реинжиниринга бизнес-процессов; разрабатывать план, определять целевые этапы и основные направления организации работ по реинжинирингу бизнес-процессов (УК-2.2.);

✓ анализировать воздействие внешних и внутренних факторов и рисков на деятельность предприятий и организаций при проведении реинжиниринга бизнес-процессов (ПК-1.2.);

владеть:

✓ методиками разработки цели и задач проекта реинжиниринга бизнес-процессов; методами оценки продолжительности и стоимости проекта реинжиниринга бизнес-процессов, а также потребности в ресурсах (УК-2.3.);

✓ навыками использования инструментария разработки и способами внедрения новых бизнес-процессов на предприятии на основе методов бизнес-реинжиниринга; выполнения мониторинга рисков и выработки мероприятий по воздействию на риск в процессе проведения реинжиниринга бизнес-процессов на предприятии (ПК-1.3.).

Основные разделы дисциплины: Бизнес-процесс как объект управления. Теоретические основы, общая характеристика реинжиниринга бизнес-процессов. Базовые принципы бизнес-процессов. Технология реинжиниринга бизнес-процессов. Организация реинжиниринга бизнес-процессов.

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекционные, практические занятия, самостоятельная работа студента, консультации, инновационные формы учебных занятий.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме опроса, письменного опроса, написание докладов и рефератов по предложенным темам, промежуточный контроль – в форме зачета.

Объем работ (трудоемкость) дисциплины составляет 108 часов / 3 зачетных единицы.

Для студентов очно-заочной формы обучения программой предусмотрены лекционные занятия – 12 часов, практические занятия – 24 часов, самостоятельная работа – 72 часа.